**- - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - -**

**Programma FESR Lazio 2021-2027**

**Avviso Pubblico**

**Voucher Digitalizzazione PMI 2025**

**DIAGNOSI DIGITALE**

Spettabile

Lazio Innova

Oggetto: **Diagnosi Digitale** a corredo dell’**Atto di Impegno** (solo ex ante) o della richiesta di erogazione (completa) relativa al **Progetto** presentato dalla **PMI** e approvato a valere sull’**Avviso** in oggetto e identificato con il n.*(numero di protocollo)*, CUP *(codice CUP)* e COR *(codice COR).*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Il/La sottoscritto/a | | | | | | *(nome e cognome)* | | | | | |
| nato/a a | | | *(Stato, Comune)* | | | | | | il | *(gg/mm/aaaa)* | |
| residente in | | | | *(Stato, CAP/ZIP code, Provincia, Comune, Indirizzo)* | | | | | | | |
| codice fiscale | | | |  | | | | | | | |
| Partita IVA | | | |  | | | | | | | |
| in qualità di **Innovation Manager**   |  |  | | --- | --- | |  | in possesso della certificazione UNI11814 rilasciato da ACCREDIA o di certificazione equivalente rilasciata da altro organismo accreditato *(inserire denominazione legale dell’Organismo)*; | |  | iscritto all’“Albo degli esperti in innovazione tecnologica”, costituito presso il Ministero delle Imprese e del Made in Italy con Decreto Direttoriale 31 agosto 2016 e successivamente aggiornato (l’Albo aggiornato è consultabile nel sito internet del Ministero www.mimit.gov.it), per il settore industriale prioritario numero 8 (Informatica e Telecomunicazioni); | |  | in possesso di un’idonea certificazione in cybersecurity fra CISSP, CISA, CISM, SSCP o altre rilasciate da enti internazionali quale l’”ISC2” (International information systems security certifications consortium). |   come riscontrabile da   |  |  | | --- | --- | |  | sito ACCREDIA (pagina Banche Dati ~ Accredia - Figure professionali certificate) | |  | documentazione allegata e conforme all’originale |   incaricato di redigere la **Disgnosi Digitale** sia ex ante che ex post | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | |
| *Sezione da compilare nel caso di contemporanea sottoscrizione da parte di un Esperto in Cyber Security diverso dall’Innovation Manager* | | | | | | | | | | |
| In solido con il/la sottoscritto/a | | | | | *(nome e cognome)* | | | | | |
| nato/a a | *(Stato, Comune)* | | | | | | il | *(gg/mm/aaaa)* | | |
| residente in | | *(Stato, CAP/ZIP code, Provincia, Comune, Indirizzo)* | | | | | | | | |
| codice fiscale | |  | | | | | | | | |
| Partita IVA | |  | | | | | | | | |
| in qualità di **esperto di Cyber Security** in possesso di un’idonea certificazione in cybersecurity, fra CISSP, CISA, CISM, SSCP o altre rilasciate da enti internazionali quale l’”ISC2” (International information systems security certifications consortium), come riscontrabile da documentazione allegata e conforme all’originale, incaricato di redigere la **Diagnosi Digitale** sia ex ante che ex post per quanto riguarda i contenuti relativi all**’Ambito E. Cyber Security** | | | | | | | | | | | |

**DICHIARA**

**ciascuno, personalmente, per quanto di competenza, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445 del 28/12/2000,**

**consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall’art. 76,**

1. di essere in possesso degli specifici requisiti previsti per l’incarico; che sussistono i requisiti di indipendenza ed obiettività di cui all’art. 10 del D. Lgs. n.39 del 2010 e ss.mm.ii, in particolare di:

* non essere coinvolto nella realizzazione delle attività oggetto della presente diagnosi;
* non trarre benefici diretti dall'accettazione dell’incarico diversi dal compensio pattuito per il rilascio della presente **Diagnosi Digitale**;
* non avere un rapporto stretto con una persona che rappresenta il **Beneficiario**;
* non essere un dirigente, un dipendente, un fiduciario o un partner del **Beneficiario**;
* di essere indipendente e terzo rispetto al fornitore del servizio/prodotto reso, di cui alla **Diagnosi** ex post;
* non trovarsi in un'altra situazione che compromette la sua indipendenza o la sua capacità di predisporre la **Diagnosi Digitale** in modo indipendente;
* di non trovarsi in alcuna situazione di incompatibilità, sia di diritto che di fatto, nonché in situazioni di conflitto, anche potenziale, d’interessi che pregiudichino l’esercizio imparziale delle funzioni attribuite;

1. che la **Diagnosi Digitale** non è oggetto di finanziamento pubblico anche indiretto, vale a dire erogato nell’interesse della **PMI Beneficiaria,** ma al soggetto che le fornisce il servizio, quali ad esempio un European Digital Innovation Hub o un Competence Center.

**E INOLTRE DICHIARA**

ciascuno, personalmente, per quanto di competenza:

* di essere consapevole che l’articolo 264 comma 2, lett. a) del D.L. 19 maggio 2020, n. 34 ha modificato, tra l’altro, gli articoli 75 e 76 del D.P.R. n. 445/2000, prevedendo in particolare che “*La dichiarazione mendace comporta, altresì, la revoca degli eventuali benefici già erogati nonché il divieto di accesso a contributi, finanziamenti e agevolazioni per un periodo di 2 anni decorrenti da quando l'amministrazione ha adottato l'atto di decadenza*” e che “*la sanzione ordinariamente prevista dal codice penale è aumentata da un terzo alla metà*”;
* di impegnarsi a dare tempestiva comunicazione in caso intervengano eventi che rendano mendaci le dichiarazioni rese;
* di aver preso visione della informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Reg. (UE) 2016/679 in materia di protezione dei dati personali in appendice 3 all’**Avviso**.

**TUTTO CIÒ PREMESSO SI RENDE LA SEGUENTE DIAGNOSI DIGITALE**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Sezione 1: Anagrafica del progetto** | | | |
| Ragione sociale **PMI** oggetto della **Diagnosi** | | |  |
| **Sede** o **Sedi Operative** interessate | | | *(Stato, CAP/ZIP code, Provincia, Comune, Indirizzo)* |
| Dimensione della **PMI Beneficiaria** | | | *(Piccola o Media Impresa)* |
| **Interventi** (rif. articolo 1 e appendice 4 dell’**Avviso**)previsti dal **Progetto** | | | **Contributo** |
| **A. Diagnosi Digitale** | | |  |
| **B. Digital Workplace** | *Numero* |  |  |
| **C. Digital Commerce & Engagement** | | |  |
| **D.1****Cloud Computing** **- Application Server** | | |  |
| **D.2****Cloud Computing** **- Database Server** | | |  |
| **D.3****Cloud Computing** **- Web Server** | | |  |
| **D.4****Cloud Computing** **- Database Back Up** | | |  |
| **E. Cyber Security** | | |  |
| **Totale** | | |  |

|  |
| --- |
| **Sezione 2: Approccio metodologico** |
| *Descrivere sinteticamente in questo campo il criterio utilizzato per la redazione della diagnosi digitale, sottolineando l’oggetto della valutazione (es. strutture e/o processi aziendali), gli aspetti osservati (es. iterazioni, tempi, efficacia ecc.) e le modalità di misurazione del giudizio/valutazione (es. descrivere se sono stati individuati elementi di valutazione sintetica attraverso dei giudizi qualitativi, quantitativi o altre modalità ritenute efficaci). L’approccio metodologico individuato è unico, esso deve essere adottato nella compilazione EX-ANTE della diagnosi digitale e deve necessariamente essere mantenuto in sede di ANALISI EX-POST.*  *Gli interventi che vengono individuati devono qualificare gli obiettivi attesi in termini di benefici quantitativi e qualitativi associati alle categorie di valore di cui sopra, aiutando l’azienda a valutare coerentemente agli investimenti il loro ritorno economico, sulla base di situazioni di riferimento similari osservate dagli esperti.*  *È infine necessario argomentare con le assunzioni sulla base delle quali sono state sviluppate le eventuali previsioni di costi e benefici.* |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sezione 3: Analisi del contesto aziendale** | | |
|  | ANALISI EX-ANTE | ANALISI EX-POST |
| Settore industriale di riferimento | *Descrivere in questo campo lo specifico settore di riferimento.* | |
| Dimensioni attuali e ambizioni di crescita dell’azienda | *Descrivere in questo campo dimensioni e ambizioni di crescita dell’azienda.* | |
| Caratteristiche dei prodotti / servizi forniti (es., turistici, artigianali, tecnici) | *Descrivere in questo campo le caratteristiche specifiche dei prodotti/servizi offerti.* | |
| Maturità digitale dell’impresa | *Descrivere in questo campo il giudizio sintetico che rappresenti complessivamente il grado di maturità digitale dell’impresa evidenziandone* ***punti di forza****, di* ***debolezza****, le possibili* ***opportunutà*** *che si possono prospettare e le* ***minacce*** *da affrontare.* | *Descrivere in questo campo il giudizio sintetico che rappresenti complessivamente il grado di maturità digitale dell’impresa successivamente alla realizzazione dell’intervento evidenziando in particolare, rispetto alle azioni intraprese, l’impatto migliorativo rilevabile rispetto ai* ***punti di******debolazza*** *precedentemente prospettati e le* ***minacce*** *mitigate.* |
| Obiettivi dell’azienda (es., crescita presenza sul mercato, efficienza operativa, espansione geografica) | *Descrivere in questo campo la specifica caratteristica allo stato EX-ANTE (prima dell’intervento).* | *Descrivere in questo campo la specifica caratteristica allo stato EX-POST (dopo l’intervento).* |
| Capacità di investimento dell’azienda | *Descrivere in questo campo la specifica caratteristica allo stato EX-ANTE (prima dell’intervento).* | *Descrivere in questo campo la specifica caratteristica allo stato EX-POST (dopo l’intervento).* |
| Capacità di gestione della trasformazione digitale. | *Descrivere in questo campo la specifica caratteristica allo stato EX-ANTE (prima dell’intervento).* | *Descrivere in questo campo la specifica caratteristica allo stato EX-POST (dopo l’intervento).* |

| **Sezione 4: Analisi per Tipologia di Intervento** | | |
| --- | --- | --- |
|  | ANALISI EX-ANTE | ANALISI EX-POST |
| **B Digital Workplace (postazioni di lavoro digitale)** | | |
| **MAPPATURA DELLE DOTAZIONI**  *(descrizione e composizone del portafoglio applicativo)* | | |
| Software di produttività personale (es. suite Office, GSuite, ecc.) inclusivi di e-mail aziendali integrate nel flusso di lavoro | *Indicare il numero di postazioni di lavoro digitali che posseggono applicazioni che rientrano in questa categoria e la tipologia di software utilizzato.* | *Indicare il numero di postazioni aggiuntive che posseggono applicazioni che rientrano in questa categoria.*  *Evidenziare, inoltre, le postazioni che hanno ricevuto un “upgrade”.* |
| Altri software di utilizzo personale – quali antivirus personali o software di utilità di sistema | *Indicare il numero di postazioni di lavoro digitali che posseggono applicazioni che rientrano in questa categoria e la tipologia di software utilizzato.* | *Indicare il numero di postazioni aggiuntive che posseggono applicazioni che rientrano in quetsa categoria.*  *Evidenziare, inoltre, le postazioni che hanno ricevuto un “upgrade”.* |
| Software di comunicazione, collaborazione e video conferenze | *Indicare il numero di postazioni di lavoro digitali che posseggono applicazioni che rientrano in questa categoria e la tipologia di software utilizzato.* | *Indicare il numero di postazioni aggiuntive che posseggono applicazioni che rientrano in quetsa categoria.*  *Evidenziare, inoltre, le postazioni che hanno ricevuto un “upgrade”.* |
| Software per l’archiviazione e la gestione documentale in cloud | *Indicare il numero di postazioni di lavoro digitali che posseggono applicazioni che rientrano in questa categoria e la tipologia di software utilizzato.* | *Indicare il numero di postazioni aggiuntive che posseggono applicazioni che rientrano in quetsa categoria.*  *Evidenziare, inoltre, le postazioni che hanno ricevuto un “upgrade”.* |
| Software per l’automazione dei flussi di lavoro documentali (es. software per la creazione dei processi di approvazione/revisione/pubblicazione documentale automatizzato, anche di carattere specifico per il settore merceologico) | *Indicare il numero di postazioni di lavoro digitali che posseggono applicazioni che rientrano in questa categoria e la tipologia di software utilizzato.* | *Indicare il numero di postazioni aggiuntive che posseggono applicazioni che rientrano in quetsa categoria.*  *Evidenziare, inoltre, le postazioni che hanno ricevuto un “upgrade”.* |
| Piattaforme per la condivisione e la distribuzione dei contenuti interni | *Indicare il numero di postazioni di lavoro digitali che posseggono applicazioni che rientrano in questa categoria e la tipologia di piattaforma utilizzata.* | *Indicare il numero di postazioni aggiuntive che posseggono applicazioni che rientrano in quetsa categoria.*  *Evidenziare, inoltre, le postazioni che hanno ricevuto un “upgrade”.* |
| Software di firma digitale e di archiviazione a norma di legge | *Indicare il numero di postazioni di lavoro digitali che posseggono applicazioni che rientrano in questa categoria e la tipologia di software utilizzato.* | *Indicare il numero di postazioni aggiuntive che posseggono applicazioni che rientrano in quetsa categoria.*  *Evidenziare, inoltre, le postazioni che hanno ricevuto un “upgrade”.* |
| **B Digital Commerce & Engagement** | | |
| **MAPPATURA DELLE DOTAZIONI**  *(descrizione e composizone del portafoglio applicativo)* | | |
| Piattaforme integrate di digital commerce comprensive di eventuali applicazioni addizionali. Tali piattaforme possono includere anche funzionalità di integrazione con i punti vendita (es. Click-and-collect) e altre simili modalità di integrazione tra acquisti in presenza e acquisti online | *Indicare il numero di software posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di software posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni, evidenziando le nuove soluzioni introdotte in seguito all’intervento realizzato.* |
| Piattaforme per gestione di campagne pubblicitarie/promozionali sui canali digitali (Digital Marketing) che possano comprendere promozione e ottimizzazione su motori di ricerca generali o settoriali, campagne e-mail, Social, Ads personalizzate | *Indicare il numero di software posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di software posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni, evidenziando le nuove soluzioni introdotte in seguito all’intervento realizzato.* |
| Piattaforme di Digital Experience (gestione contenuti web e personalizzazione) ai fini della condivisione di informazioni, servizi e supporto ai clienti / partner | *Indicare il numero di software posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di software posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni, evidenziando le nuove soluzioni introdotte in seguito all’intervento realizzato.* |
| Piattaforme di Analytics a supporto dell’analisi del digital commerce ed engagement | *Indicare il numero di software posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di software posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni, evidenziando le nuove soluzioni introdotte in seguito all’intervento realizzato.* |
| Piattaforme di supporto e gestione clienti personalizzate via Web, Mobile App, Social | *Indicare il numero di software posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di software posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni, evidenziando le nuove soluzioni introdotte in seguito all’intervento realizzato.* |
| Integrazione con piattaforme di terze parti (portali eCommerce o verticali di segmento) | *Indicare il numero di integrazioni esistenti con piattaforme di terze parti.* | *Indicare il numero di integrazioni esistenti con piattaforme di terze parti, a valle dell’intervento realizzato, evidenziando le nuove integrazioni instaurate.* |
| Integrazione con provider di logistica e distribuzione per il miglioramento del tracciamento ed efficacia della distribuzione | *Indicare il numero di integrazioni esistenti con piattaforme di terze parti.* | *Indicare il numero di integrazioni esistenti con piattaforme di terze parti, a valle dell’intervento realizzato, evidenziando le nuove integrazioni instaurate.* |
| **D Cloud Computing** | | |
| **MAPPATURA DELLE DOTAZIONI**  *(descrizione e composizone delle dotazioni informatiche locali e in cloud)* | | |
| Presenza di applicazioni erogate già in cloud – ovvero basate su IaaS, PaaS, o SaaS | *Indicare la presenza di applicazioni erogate già in cloud – ovvero basate su IaaS, PaaS, o SaaS.*  ***N.B. Non sono ammissibili interventi in ambito Cloud Computing in relazione a tali applicazioni*** | *Indicare la presenza di applicazioni erogate in cloud – ovvero basate su IaaS, PaaS, o SaaS.* |
| Presenza applicazioni “Client”, ovvero esclusivamente eseguite su dispositivi individuali e di produttività personale | *Indicare la presenza di applicazioni applicazioni “Client”, ovvero esclusivamente eseguite su dispositivi individuali e di produttività personale.*  ***N.B. Non sono ammissibili interventi in ambito Cloud Computing in relazione a tali applicazioni*** | *Indicare la presenza di applicazioni erogate in cloud – ovvero basate su IaaS, PaaS, o SaaS.* |
| Servizi di Calcolo | *Indicare il numero di macchine fisiche che erogano servizi previsti di cui al presente punto.* | *Indicare il numero e la tipologia di virtual machine acquisite o migrate in un cloud pubblico.* |
| Servizi di Archiviazione e Database | *Indicare il numero di macchine fisiche che erogano servizi previsti di cui al presente punto.* | *Indicare il numero e la tipologia di virtual machine acquisite o migrate in un cloud pubblico.* |
| Servizi di gestione e amministrazione risorse cloud | *Indicare il numero di macchine fisiche che erogano servizi previsti di cui al presente punto.* | *Indicare il numero e la tipologia di virtual machine acquisite o migrate in un cloud pubblico.* |
| Servizi di Rete | *Indicare il numero di macchine fisiche che erogano servizi previsti di cui al presente punto.* | *Indicare il numero e la tipologia di virtual machine acquisite o migrate in un cloud pubblico.* |
| Servizi di gestione identità e sicurezza | *Indicare il numero di macchine fisiche che erogano servizi previsti di cui al presente punto.* | *Indicare il numero e la tipologia di virtual machine acquisite o migrate in un cloud pubblico.* |
| Servizi di strumenti di sviluppo e test | *Indicare il numero di macchine fisiche che erogano servizi previsti di cui al presente punto.* | *Indicare il numero e la tipologia di virtual machine acquisite o migrate in un cloud pubblico.* |
| **E. Cyber Security** | | |
| **MAPPATURA DELLE DOTAZIONI**  *(descrizione e composizone del portafoglio di sistemi/servizi)* | | |
| Sistemi e servizi per la gestione delle identità e degli accessi | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni ed evidenziando le nuove soluzioni introdotte in seguito all’intervento realizzato.* |
| Sistemi e servizi per sicurezza della rete aziendale | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni ed evidenziando le nuove soluzioni introdotte in seguito all’intervento realizzato.* |
| Sistemi e servizi per la sicurezza degli endpoint | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni ed evidenziando le nuove soluzioni introdotte in seguito all’intervento realizzato.* |
| Sistemi e servizi per la sicurezza dei dati | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni ed evidenziando le nuove soluzioni introdotte in seguito all’intervento realizzato.* |
| Sistemi e servizi per la gestione delle vulnerabilità | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni ed evidenziando le nuove soluzioni introdotte in seguito all’intervento realizzato.* |
| Sistemi e servizi di Security Analytics; | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni ed evidenziando i dispositivi hardware adottati per la realizzazione dell’intervento.* |
| Sistemi e servizi per application security | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni ed evidenziando i dispositivi hardware adottati per la realizzazione dell’intervento.* |
| Sistemi e servizi per la gestione del rischio e della compliance | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni.* | *Indicare il numero di sistemi/servizi posseduti che rientrano in questa categoria decrivendone le specifiche funzioni ed evidenziando i dispositivi hardware adottati per la realizzazione dell’intervento..* |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Sezione 5: Sintesi dell’analisi ex-ante (azioni di miglioramento suggerite)** | | | |
| **AMBITI DI DIGITALIZZAZIONE VALUTATI:**  (selezionare gli **Interventi** di interesse del **Progetto)** | | **SINTESI DELLA DIAGNOSI DIGITALE EX ANTE PER CIASCUN AMBITO DI INTERVENTO** | **DETERMINAZIONE DEL FABBISOGNO DIGITALE** |
|  | **B. Digital Workplace** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-ante eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare il numero esatto di postazioni che necessitano una sostituzione e il numero delle postazione che necessitano un upgrade.* |
|  | **C. Digital Commerce & Engagement** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-ante eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare gli interventi di Digital Commerce & Engagement previsti* |
|  | **D.2. Cloud Computing - Application Server** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-ante eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda necessiti (o no) di acquistare (o migrare verso) una VM - Application Server.* |
|  | **D.2. Cloud Computing - Database Server** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-ante eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda necessiti (o no) di acquistare (o migrare verso) una VM - Database Server.* |
|  | **D.3. Cloud Computing - Web Server** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-ante eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda necessiti (o no) di acquistare (o migrare verso) una VM - Web Server.* |
|  | **D.4. Cloud Computing - Database Back Up** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-ante eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda necessiti (o no) di acquistare (o migrare verso) una VM - Database Back up.* |
|  | **E. Cyber Security** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-ante eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda necessiti o no di un intervento in cyber security e se si di auale o di quali.* |
| IMPATTO PREVISTO DALLE SOLUZIONI SUGGERITE | | | |
| Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-ante eseguita evidenziando l’impatto stimato in termini di: Miglioramento / crescita del fatturato aziendale; Miglioramento dei costi operativi aziendali e Riduzione dei rischi operativi aziendali. | | *Inserire una breve ma esaustiva descrizione dell’impatto stimato.* | |
| PRINCIPALI RISCHI IDENTIFICATI PER LE INIZIATIVE PREDISPOSTE | | | |
| *Descrivere quali rischi derivino dall’attuazione degli interventi (se individuati).* | | | |
| CRITERI CHIAVE DI SUCCESSO RICHIESTI PER IL COMPLETAMENTO DELLE INIZIATIVE | | | |
| *Descrivere gli elementi chiave da osservare per assicurare il completamento delle iniziative.* | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| **Sezione 6: Sintesi dell’analisi ex-ante (piano complessivo – master plan)** | |
| IDENTIFICAZIONE DELLE PRIORITA’ DELLE AZIONI SUGGERITE | *Rispetto agli interventi individuati nella sezione precedente, in questo campo è necessario individuare l’ordine di avvio per priorità di intervento delle azioni suggerite. Tale sintesi deve evidenziare le dipendenze esistenti fra le iniziative, la capacità/ disponibilità di risorse economiche ed umane richieste, la disponibilità di soluzioni/partner tecnologici nell’avviare le attività di trasformazione.* |
| NUMERO DI MESI NECESSARI PER IL COMPLETAMENTO DELL’INTERVENTO DALLA DATA DI AVVIO | *Indicare il numero dei mesi previsti.* |
| DATA PREVISTA PER IL COMPLETAMENTO DELL’INTERVENTO (6 MESI DALLA DATA DI CONCESSIONE) | *\_\_\_/\_\_\_/\_\_\_\_\_\_* |
| CRONOPROGRAMMA PREVISTO DELLE AZIONI SUGGERITE | *Rappresentare, anche con l’ausilio di strumenti grafici (es. GANTT), le azioni/interventi suggeriti rispetto ai tempi di realizzazione previsti.* |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Sezione 7: Sintesi dell’analisi ex-post**  **(valutazione dei risultati raggiunti rispetto a quelli previsti ex-ante)** | | | |
| **AMBITI DI DIGITALIZZAZIONE VALUTATI:**  (selezionare gli **Interventi** di interesse del **Progetto)** | | **SINTESI DELLA DIAGNOSI DIGITALE EX-POST PER CIASCUN AMBITO DI INTERVENTO** | **MISURA DELLA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI** |
|  | **B. Digital Workplace** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-post eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare il numero esatto di postazioni che sostutuite/potenziate che rientrano nell’itervento.* |
|  | **C. Digital Commerce & Engagement** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-post eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda abbia realizzato l’intervento in Digital Commerce and engagement previsto. In perticolare si dovrà dare evidenza della realizzazione di tutti gli elementi minimi previsti per tale ambito come descritti dall’Appendice n. 4.* |
|  | **D.2. Cloud Computing - Application Server** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-post eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda abbia realizzato l’intervento di aquisto (o di migrazione) previsto. In perticolare si dovrà dare evidenza della realizzazione di tutti gli elementi minimi previsti per tale ambito come descritti dall’Appendice n. 4.* |
|  | **D.2. Cloud Computing - Database Server** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-post eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda abbia realizzato l’intervento di aquisto (o di migrazione) previsto. In perticolare si dovrà dare evidenza della realizzazione di tutti gli elementi minimi previsti per tale ambito come descritti dall’Appendice n. 4.* |
|  | **D.3. Cloud Computing - Web Server** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-post eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda abbia realizzato l’intervento di aquisto (o di migrazione) previsto. In perticolare si dovrà dare evidenza della realizzazione di tutti gli elementi minimi previsti per tale ambito come descritti dall’Appendice n. 4.* |
|  | **D.4. Cloud Computing - Database Back Up** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-post eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda abbia realizzato l’intervento di aquisto (o di migrazione) previsto. In perticolare si dovrà dare evidenza della realizzazione di tutti gli elementi minimi previsti per tale ambito come descritti dall’Appendice n. 4.* |
|  | **E. Cyber Security** | *Descrivere sinteticamente l’esito della valutazione ex-post eseguita su questo ambito di intervento.* | *Indicare se l’Azienda abbia realizzato l’intervento di Cyber Security previsto. In perticolare si dovrà dare evidenza della realizzazione di tutti gli elementi minimi previsti per tale ambito come descritti dall’Appendice n. 4.* |
| SERVIZI SOFTWARE IN LICENZA/CANONE DI UTILIZZO ASSOCIATI ALL’INTERVENTO DESCRITTO PER LA DURATA COMPLESSIVA DI 36 MESI DALL’ATTIVAZIONE  (indicare “Sì” o “No” se dalla valutazione effettuata EX-POST sia rilevabile per ciascun ambito di intervento la presenza di servizi che abbiano durata per almeno 36 mesi dall’attivazione) | | | |
|  | **B. Digital Workplace** | **Si** | **No** |
|  | **C. Digital Commerce & Engagement** | **Si** | **No** |
|  | **D. Cloud Computing** | **Si** | **No** |
|  | **E. Cyber Security** | **Si** | **No** |
| GIUDIZIO FINALE SUL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI | | | |
| *Descrivere EX-POST l’esito conclusivo della Diagnosi Digitale condotta in seguito alla realizzazione del gli interventi.* | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| EX-ANTE  In fede  L’**Innovation Manager**  DATATO E SOTTOSCRITTO CON FIRMA DIGITALE  In fede  L’**Esperto in Cyber Security**  DATATO E SOTTOSCRITTO CON FIRMA DIGITALE  Per presa visione  Il **Legale Rappresentante**  DATATO E SOTTOSCRITTO CON FIRMA DIGITALE | EX-POST  In fede  L’**Innovation Manager**  DATATO E SOTTOSCRITTO CON FIRMA DIGITALE  In fede  L’**Esperto in Cyber Security**  DATATO E SOTTOSCRITTO CON FIRMA DIGITALE  Per presa visione  Il **Legale Rappresentante**  DATATO E SOTTOSCRITTO CON FIRMA DIGITALE |

**- - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - -**